



ESTABLECIMIENTO LAS MARIAS

PLAN DE MANEJO FORESTAL

RESUMEN PÚBLICO

Año 2025

Grupo de Certificación FSC®: 'Las Marías' - SGSCH-FM/COC-000690

Ubicación: Gobernador Virasoro – Provincia de Corrientes – Argentina

Plan de Manejo versión N° 16 – febrero 2026

Actualización del resumen público: febrero 2026



La marca del
manejo forestal
responsable

1	Contenido	
2	POLÍTICA DE CALIDAD, MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	4
3	LISTA DE UMF	9
4	GESTIÓN	5
5	UBICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN	8
6	PROGRAMA SILVICULTURA	11
6.1	PINOS.....	11
6.2	EUCALIPTUS.....	11
6.3	Enfoque de Manejo.....	11
7	Prácticas de Manejo	12
7.1	Diseño y planificación del sitio	12
7.2	Preparación del sitio.....	12
7.3	Plantación.....	12
7.4	Control integrado de plagas y malezas	12
7.5	Podas	12
7.6	Raleos	13
7.7	TÉCNICAS Y EQUIPOS DE EXTRACCIÓN	13
7.8	MONITOREO DE CRECIMIENTO Y CONTROL DE APROVECHAMIENTO	14
7.9	Caminos y cortafuegos	14
7.10	Registros y control.....	14
7.11	JUSTIFICACIÓN DE LA TASA DE COSECHA	15
7.12	ASIGNACIÓN DE ESPECIES POR SUELO.....	15
7.13	MEJORAMIENTO GENETICO	15
7.14	Productos extraídos	15
8	GESTIÓN AMBIENTAL	16
8.1	PREMIO INTERNACIONAL DE SOSTENIBILIDAD: CORREDOR BIOLÓGICO YOHAZÁ.....	16
8.2	Monitoreo ecológico anual	17
8.2.1	EVALUACIÓN INTEGRAL DE LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL EN UNIDADES DE MANEJO FORESTAL	17
8.2.2	AAVC BOSQUES PARA EL FUTURO	18
8.2.3	CONECTOR ECOLÓGICO LAS MARIAS.....	23
8.3	Registro continuo de fauna	31
	Avisajes de fauna.....	31
	Cámaras trampa	31
	Participación en activa en investigaciones.....	32
9	RELACIONES PÚBLICAS Y TURISMO.....	34

9.1	TURISMO	34
9.1.1	OBJETIVOS Y FUNCIONES PRINCIPALES.....	34
9.1.2	MÉTRICAS	34
9.1.3	PRINCIPALES ACTIVIDADES Y VISITAS ESPECIALES	35
1.5.4.-	DESARROLLO	36
9.1.4	OTRAS ACTIVIDADES	37
9.2	DONACIONES Y PRESENTES.....	37
9.2.1	DONACIONES Y PRESENTES 2025.....	37
9.2.2	IMPACTO	37
10	RESPONSABILIDAD SOCIAL.....	38
10.1	TRABAJO DIGNO.....	38
10.2	SALUD	38
10.3	EDUCACIÓN	38
10.4	SERVICIO SOCIAL	39
10.5	COMPROMISO AMBIENTAL Y CERTIFICACIONES	39
10.6	RESPUESTA A CRISIS	39
10.7	AREA DE ALTO VALOR CULTURAL PUESTO Y ORATORIO DE SAN ISIDRO	40
10.8	Relación con la Comunidad y FSC®	41
10.8.1	Aspectos socioculturales	41
10.9	Evaluación social	43
11	Sistema formal de gestión de consultas y reclamos.	43
12	Vigencia y Actualización del Plan	44

2 POLÍTICA DE CALIDAD, MEDIO AMBIENTE, SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

“En Las Marías asumimos el compromiso de hacer nuestro trabajo con Calidad, respetando el Medio Ambiente, preservando la Seguridad y promoviendo la Salud y Calidad de Vida del Personal”

Esta política se asienta en los siguientes Principios:

1. Cumplir con toda la Legislación aplicable en materia de Sanidad y Calidad de Procesos y Productos; de Protección Ambiental y de Seguridad y Salud Ocupacional.
2. Asegurar la Sanidad, Seguridad y Calidad de nuestros productos y servicios, especialmente los de carácter agroalimenticio, cumpliendo los requisitos establecidos con los clientes.
3. Implementar Sistemas de Gestión Ambiental, Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional, conformes con normativas y estándares voluntarios nacionales e internacionales, en lo posible con certificación por tercera parte.
4. Búsqueda del mejoramiento continuo en el desempeño integral de la organización.
5. Asegurar el cumplimiento de la legislación para la lucha contra cualquier forma de corrupción.
6. Cuidado del Medio Ambiente y de los recursos naturales, incluyendo el uso racional de la energía, consolidando el desarrollo sustentable de las actividades de la organización.
7. Contribuir a la mejora de la Calidad de Vida de los miembros de nuestra organización, proveedores, clientes y consumidores.
8. Desarrollar e implementar programas educativos y de capacitación para el personal, clientes y comunidad local, en materia Ambiental, Calidad, Seguridad y Salud.
9. Establecer procedimientos de prevención y control de contaminación, incidentes ambientales y accidentes laborales.
10. Evaluar el cumplimiento de esta política y de las metas y objetivos de desempeño de la organización.
11. Informar a los miembros de la organización, clientes y comunidad local, acerca de esta política, su desarrollo y nuestro desempeño.

En el cumplimiento de esta política asignaremos los recursos tecnológicos y humanos necesarios, a fin no solo de mantener nuestra posición de liderazgo y la satisfacción de las expectativas de los consumidores, sino también en el resguardo de la comunidad local y del medio ambiente.

En directa relación con dicha política en el manejo forestal, Establecimiento Las Marías SACIFA adhiere y se compromete a respetar los Principios y Criterios del Forest Stewardship Council® (FSC®).

3 GESTIÓN

Establecimiento Las Marías S.A.C.I.F.A. es la principal empresa del Grupo Las Marías (GLM), formado además por Forestal Las Marías S.A., Yerbatera del Nordeste S.A., La Posta S.A. y la Fundación Victoria Jean Navajas (FVJN). Las principales actividades son la producción agroindustrial de Yerba Mate y Té, complementadas por la foresto-industria y la ganadería. Las Marías, cuenta a su vez, con una división comercial que se ocupa de la distribución de sus productos alimenticios en todo el país y también comercializa líneas de otras compañías.

La actividad forestal se inicia la década del '60, con la implantación de 500 hectáreas de Pino y Eucaliptos. Actualmente el GLM y administrados cuenta cerca de 6.045,3 hectáreas forestadas con Pino taeda,, Pino elliottii, Pino híbrido, Eucaliptus, y otras especies alto valor, que fueron logradas a través de una



en

con

de

constante búsqueda de optimización del uso de los recursos, ubicando a cada especie en las condiciones de suelo por ellas requeridas.

El material genético utilizado originalmente fue local, básicamente de semilleros seleccionados por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y el Instituto Forestal Nacional (IFONA). A partir de la década del '80, se incorporaron nuevos orígenes con materiales de USA, Sudáfrica y Australia de una mejor calidad genética.

Las Marías es uno de los principales grupos foresto-industriales de capital enteramente nacional y está vinculada, siendo fundadora de varias de ellas, con las principales organizaciones y asociaciones del rubro. Entre ellas podemos citar: Asociación Forestal Argentina (AFOA); Asociación Forestal de Corrientes - Consorcio de Manejo del Fuego; Consorcio Técnico Forestal Corrientes Norte (CFCN); Sociedad Rural Argentina (SRA) y Asociación de Plantadores del Nordeste Argentino (APNEA).

Forestal Las Marías S.A., empresa constituida para la industrialización y comercialización de la madera, dispone de un moderno aserradero y planta de remanufactura con una capacidad de producción anual de 60.000 m3 de madera aserrada, consumiendo para ello 150.000 toneladas de madera rolliza. Actualmente cerca del 80% se comercializa en el mercado externo, principalmente madera dimensionada, siendo los principales destinos China, Vietnam, Estados Unidos, Canadá, y diversos países de Centroamérica, que en gran parte son adquiridas por empresas que cuentan con su cadena de custodia certificada bajo FSC®.

El compromiso del Grupo Las Marías con el manejo forestal sostenible se manifiesta al ser miembro del FOREST STEWARDSHIP COUNCIL®, A.C. (cámara económica Sur) desde el año 2004, a su vez Establecimiento Las Marías S.A.C.I.F.A. es socio fundador de la Asociación Civil Consejo de Manejo Responsable de los Bosques y Espacios Forestales, entidad promotora de la Iniciativa Nacional FSC®. en Argentina.

Para la auditoria de marzo de 2024 solicitamos a SGS la Certificación en Grupo. Esto se debe a un requerimiento de los propietarios de las UMF. Cabe señalar que de las UMF presentadas en la anterior

auditoría se dio de baja a una UMF por venta de la misma. Por otro lado, se subdividió otra UMF debido a una división de bienes, dando lugar a dos propietarios nuevos. En total queda el mismo número de UMF que el año anterior.

Establecimiento Las Marías es el responsable del Manejo Forestal, que abarca desde las actividades de investigación y desarrollo hasta el aprovechamiento de los bosques. Esta fase forma parte del área de producción primaria de la empresa, junto a las actividades agropecuarias (cultivo de Té y Yerba Mate y ganadería).

Forestal Las Marías, compañía subsidiaria del Grupo, es el principal cliente de los productos madereros obtenidos, para su procesamiento industrial, siendo responsable de la cadena de custodia de los mismos.

Además, se cuenta con el apoyo de la estructura administrativa, financiera y de servicios del Grupo, organizada en diversas gerencias corporativas.

Participación e interacción técnica - CFCN

Las Marías, a través de sus técnicos y supervisores, participa activamente en el Consorcio Forestal Corrientes Norte, organización de empresas forestales del Noreste de Corrientes y Misiones, que trabaja desde hace ya 40 años en el desarrollo e interacción entre actores de esta gran industria. Anualmente se realizan jornadas a campo recorriendo empresas y actividades forestales particulares.



CFCN R.293 GANADERA LA PENINSULA

En el año 2024 Las Marías ha sido sede y anfitrión en 2 oportunidades:

El día 22 de marzo de 2024:

Nombre del evento: 40° Aniversario del CFCN

Temas: Historia, trayectoria y desafíos del CFCN e Instituciones

Fecha: viernes 22 de marzo de 2024

Lugar: Instituto Agrotécnico Víctor Navajas Centeno

Agenda tentativa del evento

- Desayuno de bienvenida
- Apertura del evento
- Historia y trayectoria del CFCN - Reconocimiento a pioneros "Presentaciones".

- Instituciones: “Historia y el futuro de la foresto industria”: INTA Montecarlo, Bella Vista, Concordia, FCF de Eldorado y el Instituto Agrotécnico Víctor Navajas Centeno, USAL – DRF – CREA – otros
- Desafíos y oportunidades
- Cierre del evento
- Almuerzo en la Parrilla de Las Marías



El día 12 de diciembre del 2024 se llevó adelante la reunión número 302:

Programa:

- Parada 1: Recepción. Presentación y bienvenida – Campo El Playado Ruta provincial 70 – a 15 km de la Ruta 14
- Manejo de Renoval de tala rasa 2006: análisis de la cosecha 2024
- Renoval de tala tasa 2010: manejo y estado actual
- Parada 2: Yerba Mate 2023, plantado sobre 2 ciclos forestales de pino.
- Punto de Observación: Área de conservación arroyo Yohazá: Monitoreo ambiental.
- Punto de Observación: Yerba Mate 2017, plantado sobre tala rasa de eucaliptus.
- Punto de observación: Área de conservación arroyo El Manso: Monitoreo Ambiental.
- Parada 3: Manejo de Renoval: situación tala rasa 2015
- Parada 4: Manejo de Renoval: Situación elliotti y taeda tala rasa 2015 –
- Manejo de rebrote de eucaliptus.
- Parrilla Club Taragui: Manejo ambiental y certificaciones forestales.
- -Invitado Especial: ProYungas – Programa PPP-
- Comentarios y devoluciones

Concluida la reunión, se realizó una reseña del Encuentro y ha sido publicado en HUMAND para conocimiento de todo el equipo: <https://app.humand.co/news/162052>

Encuentro del Consorcio Forestal Corrientes Norte:

El jueves 12 de diciembre se realizó en Las Marías el encuentro de cierre del año del Consorcio Forestal Corrientes Norte (CFCN), entidad que nuclea a las más importantes empresas del rubro en la región y que en 2024 está cumpliendo 40 años de labor promoviendo la actividad forestoindustrial.

Durante la jornada, además de abordar temas propios de la actualidad del rubro, los representantes de las empresas que componen el Consorcio participaron en un recorrido en el que Las Marías compartió algunas de sus experiencias en el manejo de renovales y en sistemas de rotaciones de cultivos en especies perennes, como la yerba mate, te, pino y eucaliptus.

El CFCN es una organización sin fines de lucro fundada en 1984 por 11 empresas, entre ellas Las Marías, con la participación de socios honorarios como la Fundación Victoria Jean Navajas, el INTA y la Dirección de Recursos Forestales. Su objetivo es promover acciones para el establecimiento de plantaciones forestales, el desarrollo de esta actividad y el intercambio tecnológico en la región. Actualmente cuenta con la participación activa de 16 empresas y ha expandido su alcance al norte de Entre Ríos, Corrientes, Misiones y el norte de Paraguay.

4 UBICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN

Las Unidades de Manejo Forestal (UMF) del Grupo “Las Marías” se localizan en los departamentos de Santo Tomé e Ituzaingó, en el nordeste de la provincia de Corrientes, con cabecera administrativa en Gobernador Virasoro ($28^{\circ}06'45''$ S – $56^{\circ}03'04''$ O), a 132 msnm.

El conjunto de campos administrados abarca aproximadamente 32.000 hectáreas, de las cuales 6.562 hectáreas corresponden a bosques implantados. El ordenamiento territorial integra áreas forestales, agrícolas, ganaderas, infraestructura, cuerpos de agua y remanentes de conservación, bajo un diseño en mosaico que favorece la conectividad ecológica y la diversificación productiva.

Desde el punto de vista fitogeográfico, la región pertenece al Distrito de los Campos Correntinos–Misioneros, dentro de la Provincia Paranaense. El paisaje está conformado por colinas suaves con suelos predominantemente Ultisoles y Alfisoles, de textura media a fina y coloración rojiza, aptos para forestación bajo manejo técnico adecuado.

El clima es subtropical mesotermal, con temperatura media anual de $21,5^{\circ}\text{C}$ y precipitaciones superiores a 1.500 mm anuales, concentradas en otoño y primavera. Durante el verano pueden registrarse sequías fisiológicas asociadas a elevada evapotranspiración.

La cartografía de las UMF se encuentra georreferenciada y es actualizada anualmente. Incluye delimitación de rodales, infraestructura vial, Áreas de Alto Valor de Conservación (AVC), corredores ecológicos y fajas de protección hídrica.

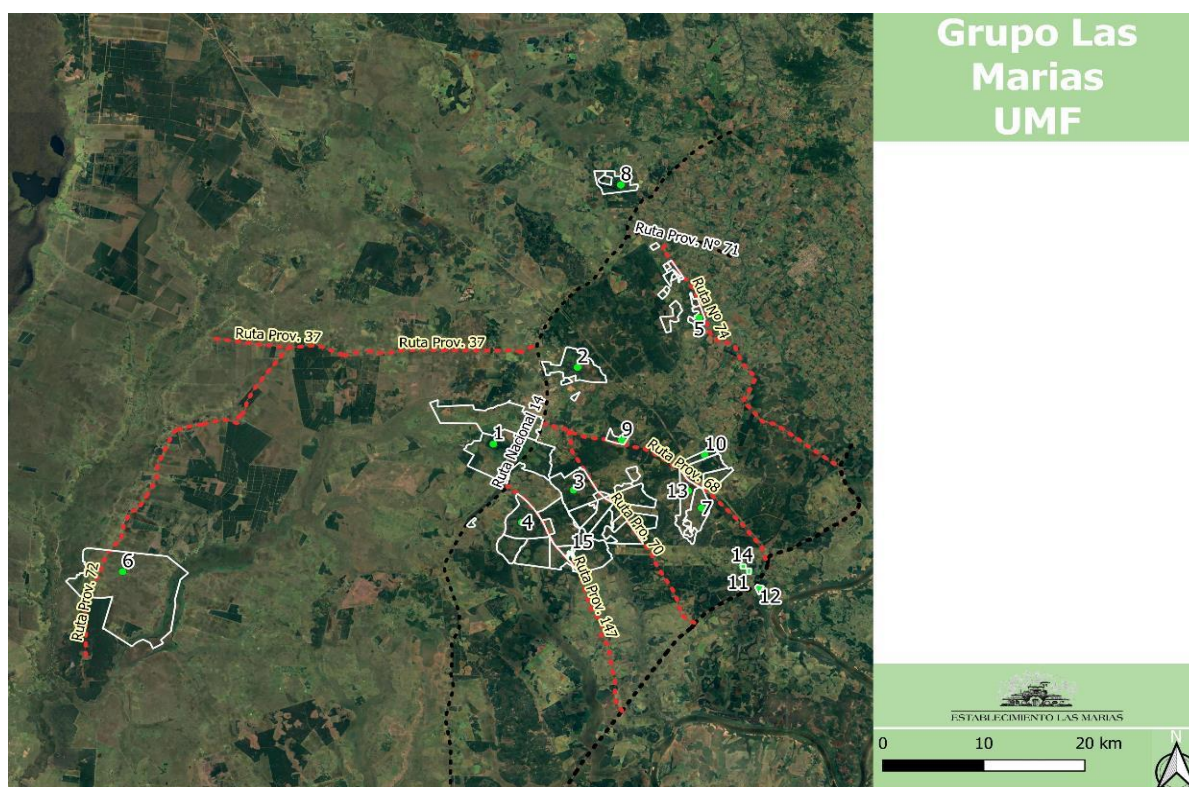
A la fecha, no se registran disputas formales de tenencia sobre las tierras incluidas en el grupo. La organización mantiene mecanismos públicos y formales de consulta y resolución de controversias, en cumplimiento del estándar FSC®.



5 LISTA DE UMF

A continuación, se listan las UMF y sus superficies totales. Estas superficies luego se detallan según su uso general.

Nº DE ORDEN	UMF	SUPERFICIE TOTAL
1	Las Marías (c/ Tres Capones y Tulio)	1.886 ha
2	Cerro Verde (c/ Orsetti)	860 ha
3	El Carmelo (c/ San Justo, López y Playado)	3.821 ha
4	Yohazá (c/Tubomet)	2.606 ha
5	La Merced	440 ha
6	María Concepción	2.025 ha
7	San Patricio (c/Santa Ines)	481 ha
8	La Victoria	422 ha
9	Aguay - Steed	149 ha
10	Robert	226 ha
11	Garabí – Las Nieves	11 ha
12	Garabí – Martinez	29 ha
13	San Isidro	1.313 ha
14	Garabí – Kirchhof	15 ha
15	Fideicomiso GLM II	49 ha
TOTAL		14.332 ha



La superficie total se encuentra distribuida en los siguientes conceptos:

Descripción	Área Total (ha)	Destino	Consumo promedio de los últimos 10 años (m³)
Plantaciones Pinos	5,452	Madera sólida, energía, fibra.	107503
Plantaciones Eucaliptos	1,110	Madera sólida, energía.	10750
Área de bosque total de producción	6,562		
Total de área forestal de no producción	2,603	Tala rasa	
Áreas de Reserva (monte nativo, pastizal, esteros)	3,822	Conservación y recuperación de biodiversidad.	
Total área forestal	9,165	en producción y en descanso	
Caminos, infraestructura	1,346	Logística y protección	
Total	14,332		

El destino de la producción maderable de estas superficies es preferentemente para aserraderos de la zona. Las categorías menores, tienen destino a biomasa y pulpa.

6 Valores y Objetivos del Manejo

El manejo forestal del Grupo “Las Marías” se sustenta en una visión de largo plazo que integra producción, responsabilidad ambiental y compromiso social. La actividad forestal no se concibe como un proceso aislado, sino como parte de un modelo de desarrollo sostenible que busca generar valor compartido para la empresa y la comunidad.

Nuestros valores

- La gestión se basa en principios que orientan todas las decisiones operativas y estratégicas:
- Sostenibilidad: producir garantizando la continuidad del recurso forestal.
- Respeto ambiental: conservar la biodiversidad, el suelo y el agua.
- Responsabilidad social: generar empleo y fortalecer el desarrollo local.
- Mejora continua: evaluar, medir y optimizar permanentemente el desempeño.
- Transparencia y cumplimiento legal: actuar bajo estándares nacionales e internacionales, incluyendo los Principios y Criterios del FSC®.

Estos valores forman parte de la cultura organizacional y guían el accionar diario en campo e industria.

Nuestros objetivos

A partir de esta visión, el Plan de Manejo establece objetivos orientados a:

- Optimizar el uso del suelo según su aptitud productiva.
- Garantizar el abastecimiento sostenible de la industria forestal.
- Promover el aprovechamiento integral del recurso.
- Contribuir a la mitigación del cambio climático.
- Proteger los Altos Valores de Conservación y la biodiversidad.
- Fortalecer la seguridad, capacitación y bienestar de los trabajadores.
- Mantener mecanismos abiertos de diálogo y participación con la comunidad.

Una estrategia integrada

Los objetivos productivos, ambientales y sociales no se gestionan de manera independiente, sino de forma integrada. El crecimiento económico se proyecta en armonía con la conservación del paisaje y el fortalecimiento del tejido social regional.

El resultado es un manejo forestal que combina eficiencia técnica, compromiso ambiental y responsabilidad social, asegurando continuidad y estabilidad en el tiempo.

7 PROGRAMA SILVICULTURA

El Programa Silvicultural del Grupo “Las Marías” establece las pautas técnicas para el manejo de plantaciones de Pinus y Eucalyptus, bajo criterios de productividad sostenida, eficiencia operativa y sostenibilidad ambiental.

El manejo comprende un ciclo completo que incluye planificación, preparación de sitio, plantación, control de malezas y plagas, podas, raleos, mantenimiento de infraestructura y cosecha final. Todas las operaciones se ejecutan conforme al Manual de Procedimientos Forestales y bajo supervisión técnica permanente.



7.1 PINOS

Dentro de este género, cada especie, es ubicada en el tipo de suelo que permita expresar su aptitud productiva. Las especies más utilizadas son Pinus taeda y Pinus elliottii, a las que se sumó en los últimos años el híbrido P. elliottii x caribaea. Todas las forestaciones se realizan bajo un estricto control técnico, con el objetivo de alcanzar una alta productividad a lo largo del turno, bajo condiciones ecológicas y económicas sustentables.

La densidad de plantación que se está utilizando varía de 800 a 1.000 plantas por hectárea, de acuerdo a sitio y especie, con un diseño que permitirá la cosecha mecanizada. El manejo aplicado, con ciertas variaciones según el sitio y la especie, apunta a producir madera sólida de calidad, a través de un esquema intenso de podas y raleos.

7.2 EUCALIPTUS

La especie cultivada predominante es Eucalyptus grandis, si bien se están probando otras especies como E. robusta y E. dunnii. Este género es más exigente en calidad de suelos que las coníferas, sobre todo en cuanto a fertilidad, profundidad, drenaje y compactación, destinándose para su plantación lomas coloradas. Al igual que en las coníferas se aplica una silvicultura intensa, con podas y raleos.

7.3 Enfoque de Manejo

El programa silvicultural está orientado a:

- Mantener equilibrio entre crecimiento anual y cosecha.
- Optimizar calidad de producto (aserrado y laminado).
- Reducir impactos sobre suelo y ambiente.
- Asegurar abastecimiento sostenible a la industria.
- Adaptar prácticas según sitio, especie y condiciones climáticas.

8 Prácticas de Manejo

8.1 Diseño y planificación del sitio

Las plantaciones se establecen únicamente en suelos aptos, bajo criterios conservacionistas. El diseño contempla:

- Lotes preferentemente ≤ 40 ha.
- Red de calles y cortafuegos de 8 a 15 m de ancho.
- Distancias mínimas de protección respecto a bosques nativos (≥ 15 m).
- Superficie destinada a infraestructura vial del orden del 5–10%.
- El diseño en mosaico prioriza accesibilidad, prevención de incendios y reducción de erosión.

8.2 Preparación del sitio

La preparación se realiza en fajas, combinando labranza vertical (cincel/subsolador) y preservación de cobertura vegetal para minimizar erosión.

En suelos bajos se utilizan camellones y drenajes limitados exclusivamente a evacuar excesos hídricos.

Puede aplicarse quema fría controlada, bajo autorización legal y plan de manejo del fuego aprobado, con registro documentado.

8.3 Plantación

Plantines en contenedores apropiados, sin organismos genéticamente modificados.

Control de calidad previo a plantación.

Reposición si la mortandad supera 10% dentro de los 3 meses.

Se utilizan materiales genéticos adaptados ecológicamente al sitio y provenientes de viveros habilitados.

8.4 Control integrado de plagas y malezas

Se aplica un enfoque de **Manejo Integrado de Plagas (MIP)**:

- Prioridad a métodos preventivos, culturales y mecánicos.
- Uso restringido y justificado de productos químicos.
- No se utilizan pesticidas prohibidos por FSC®.
- Registros obligatorios de producto, dosis, superficie y método de aplicación.

El control de hormigas se realiza mediante aplicaciones dirigidas o sistemáticas, con planificación técnica, respeto de condiciones climáticas y uso obligatorio de EPP.

El control de malezas combina métodos mecánicos y aplicaciones dirigidas, bajo condiciones ambientales controladas para minimizar deriva e impacto.

8.5 Podas

La poda busca maximizar la producción de madera libre de nudos.

Marcación selectiva previa.

Altura máxima: 60% de la altura total del árbol.

Corte al ras, sin dañar el callo de cicatrización.

Muestreo pre y post intervención para control de calidad.

8.6 Raleos

El raleo es selectivo “por lo bajo”, eliminando individuos dominados o mal conformados para favorecer árboles objetivo.

Marcación previa.

Muestreo pre y post raleo.

Ajuste de densidad conforme al Programa Silvicultural.

8.7 TÉCNICAS Y EQUIPOS DE EXTRACCIÓN

Todas las tareas de aprovechamiento de las forestaciones son dirigidas por la gerencia de producción primaria. Las intervenciones se documentan en Planillas de Aprovechamiento, que incluyen una Pre-intervención y una Post-Intervención. Para el logro de la cosecha son contratadas máquinas con procesadores forestales para el apeo y trozado, y forwarder para la extracción y carga. El transporte de la madera es gestionado por la industria que recibe el suministro. Existe un procedimiento de control de habilitación de contratistas y conductores, supervisado por el área de Recursos Humanos. Las operaciones se suspenden en caso de lluvias o suelos saturados de agua y se reanudan con la autorización del encargado de cosecha.



8.8 MONITOREO DE CRECIMIENTO Y CONTROL DE APROVECHAMIENTO

El sistema se basa en el seguimiento de parcelas permanentes de control. Durante la etapa juvenil se hacen muestreos para decidir podas y raleo pre-comercial, luego del primer aprovechamiento se hace un muestreo periódicamente para seguir el crecimiento del monte. Los datos relevados se analizan estadísticamente para elaborar el inventario anual de existencias y consecuente revalúo técnico anual.



Todas las intervenciones se registran en planillas de manejo y se vuelcan a una base de datos digital. Los volúmenes de aprovechamiento se registran, separadamente por monte, en el Sistema de Producción Primaria (módulo forestal).

Para el monitoreo de los datos dasométricos se realizan inventarios en forma permanente. Generalmente son de seguimiento de los crecimientos, pero también de pre-cosecha en planillas Excel. Los datos tomados para su cálculo son los convencionales para la silvicultura. Las funciones utilizadas son propias. En tal sentido, y con el motivo de realizar cubicaciones más precisas, se vienen haciendo mediciones de árboles volteados para elaborar nuevas funciones, tanto sea de volumen total como de forma.

La información sobre rendimiento de los productos forestales y tasas de crecimiento, como así también los costos, la productividad y la eficiencia del manejo forestal son considerados como confidenciales por parte de la empresa y serán entregados en caso de ser solicitados por alguna autoridad que lo solicite formalmente.

8.9 Caminos y cortafuegos

Mantenimiento permanente de red vial.

Control de erosión mediante desagües laterales.

Señalización obligatoria.

Revisión y reparación post-cosecha.

Rastreado en épocas de alto riesgo de incendio.

8.10 Registros y control

La empresa mantiene registros documentados de:

- Aplicaciones de agroquímicos.
- Control de hormigas.
- Quemadas controladas.
- Informes de monitoreo ambiental.
- Intervenciones silviculturales

8.11 JUSTIFICACIÓN DE LA TASA DE COSECHA

La tasa de corte se calcula teniendo en cuenta los siguientes conceptos:

- Análisis de Inventarios: Se revisaron los datos desde 1997, evaluando los Índices de Sitio (IS) según especie y tipo de suelo en rodales de más de 15 años.
- Proyección del Crecimiento: Se utilizaron los simuladores forestales SISPINUS e INTA Montecarlo, incorporando coeficientes propios de Las Marías en SISPINUS.
- Cálculo Financiero: Se procesaron los datos en Excel para obtener parámetros financieros clave.
- Gestión en QGIS: Los volúmenes de madera estimados se cargaron en el software QGIS, asignándolos según el tipo de suelo y especie forestada o a forestar.

8.12 ASIGNACIÓN DE ESPECIES POR SUELO

- Bajos y bañados: *Pinus elliottii*
- Medias lomas: *Pinus taeda*, Pino híbrido (*elliottii* x *caribaea*) o *Eucalyptus grandis* clonal (según disponibilidad de plantines)

8.13 MEJORAMIENTO GENETICO

Las Marías participa en la Red de Ensayos Forestales del INTA, estando instalados en sus campos diversos ensayos de Orígenes y Progenies de Eucaliptus y Pinus. Actualmente se realizan actividades en un ensayo de progenies de *Pinus taeda*, origen Marion, seleccionadas por la EEA Montecarlo, plantado en Las Marías (campo San Justo) en el año 2002.

En el año 2006 se introdujo al país, en conjunto con la firma LIPSIA SA, germoplasma del híbrido de *Pinus elliottii* x *caribaea*, procedente del CSIR (Sudáfrica). A partir de dichas semillas se establecieron “plantas madres”, en el vivero “El Pindó” de la empresa Forestal Bosques del Plata para la producción de plantines mediante el sistema de macropagación vegetativa (“cutting”), a través de un acuerdo específico que incluye además el intercambio de material genético de alto valor.

Con los primeros “cuttings” obtenidos, en noviembre de 2007 se plantó el primer ensayo con una superficie de 5 hectáreas en el campo Tubomet.

A partir de estos materiales ya se han implantado desde el año 2008 718 hectáreas de esta especie híbrida.

Por otra parte, con la especie *Pinus taeda* se continúa con un Plan de Mejoramiento Genético iniciado en el año 2003 mediante injertos que fueron intercambiados con Forestal Bosques del Plata. Actualmente se cuenta con un Jardín Clonal de Injertos (Cuttings) del cual se cosechan semillas.

En el género *Eucalyptus* se han incorporado materiales clonales de varios orígenes. Entre ellos se destacan los provenientes del INTA (EEA Concordia), CIEF, Forestadora Tapebicuá SA y POMERA (Garruchos SA), los que suman a la fecha una superficie total plantada de 350 hectáreas.



8.14 Productos extraídos

El objetivo del manejo forestal apunta a lograr rollos de Pino y Eucaliptus aserrables, optimizando la productividad destinando a Biomasa o pulpa las categorías de menor diámetro denominado raleo.

9 GESTIÓN AMBIENTAL

Las actividades forestales consideran especialmente:

- Protección del suelo (erosión, compactación, tránsito controlado).
- Calidad de agua superficial.
- Conservación de biodiversidad.
- Gestión de residuos y subproductos.
- Prevención y control de incendios.
- Protección de Áreas de Alto Valor de Conservación (AVC).
- Comunidades y colaboradoras.

El diseño territorial en mosaico, la fragmentación de rodales y la conservación de remanentes nativos forman parte estructural del modelo de mitigación de impactos.

9.1 PREMIO INTERNACIONAL DE SOSTENIBILIDAD: CORREDOR BIOLÓGICO YOHAZÁ

Las Marías recibió el Sustainability Award 2024 en la Conferencia Norteamericana de Té por su proyecto Corredor Biológico Yohazá, que busca preservar la fauna y flora nativa en sus campos productivos. Además, obtuvo el Segundo Premio en la competencia Gold Medal Tea por su té negro.

La conferencia, realizada en Niagara-on-the-Lake, Canadá, del 24 al 26 de septiembre, reúne a productores de té de todo el mundo y aborda temas como la sostenibilidad y la ciencia del té. Los premios Sustainability Awards reconocen iniciativas alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, mientras que la Gold Medal Tea Competition evalúa la calidad de los té presentados.

El Corredor Biológico Yohazá es un área de 1.500 hectáreas que conecta el Monte de Tres Capones y los bajos del arroyo Yohazá, permitiendo el crecimiento natural de especies nativas y el desplazamiento de la fauna. Las Marías gestiona en total 3.800 hectáreas de áreas de conservación, más del 10% de su superficie total.



Desde hace más de 20 años, Las Marías realiza una Evaluación de Impacto Ambiental (EIA) para mitigar los impactos de sus actividades y mantener un programa de vigilancia ambiental. Además, monitorea la calidad del agua y registra la fauna local, habiendo identificado 36 especies de herpetozoos, 88 de mamíferos y 148 de aves, muchas de ellas amenazadas.

Las Marías cuenta con la certificación del Forest Stewardship Council (FSC) desde 2001 y colabora con instituciones como el CECOAL, la Universidad Nacional del Nordeste, el CONICET y Aves Argentinas para sus estudios y monitoreos ambientales.

Se utilizan materiales genéticos adaptados ecológicamente al sitio y provenientes de viveros habilitados

9.2 Monitoreo ecológico anual

Realizado con el acompañamiento del **Dr. Juan José Neiff (CECOAL–CONICET)**, abarca:

- Calidad de aguas.
- Evaluaciones ecológicas rápidas (EcoRap).
- Relevamientos de aves y mamíferos.
- Seguimiento de biodiversidad en distintos ambientes.

Algunos resultados:

El monitoreo ambiental 2025, realizado con acompañamiento técnico externo especializado y análisis de laboratorio certificados, confirma la **estabilidad de los ecosistemas acuáticos y terrestres dentro de la Unidad de Manejo**.

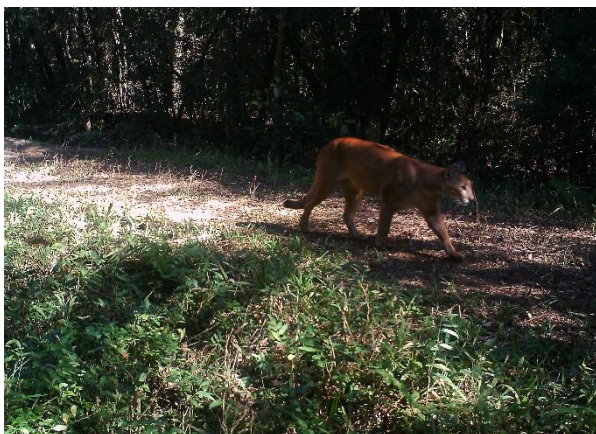
Los indicadores de calidad de agua, humedales y biodiversidad se mantienen dentro de parámetros compatibles con la normativa vigente para la protección de la vida acuática. No se registran evidencias de deterioro atribuible a las actividades forestales.

Los resultados ratifican el adecuado funcionamiento del sistema de gestión ambiental, incluyendo el rol estratégico de los humedales internos como reguladores naturales.

9.2.1 EVALUACIÓN INTEGRAL DE LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL EN UNIDADES DE MANEJO FORESTAL

El monitoreo ambiental en las UMF de San Isidro, La Guapa, Garabí-Kirchhof, Las Nieves, Forestal Las Marías y Las Marías ha ofrecido una visión integral sobre la calidad ambiental y la sostenibilidad de las actividades productivas en estas áreas estratégicas para la producción forestal y la conservación. Este estudio evaluó el impacto de las prácticas de manejo en los recursos naturales, destacando la importancia de la conservación de la biodiversidad, la gestión responsable del agua, la resiliencia climática y la percepción social como fundamentos de un modelo sostenible. Los resultados reflejan un equilibrio entre productividad y protección ambiental, basados en datos obtenidos de regiones clave.

Uno de los aspectos centrales del monitoreo fue la calidad del agua en los cuerpos hídricos de las UMF. En San Isidro, el arroyo Ciriaco y otras fuentes mostraron parámetros fisicoquímicos adecuados para la vida acuática y usos productivos, sin rastros de contaminación por pesticidas o exceso de nutrientes. En La Guapa, Garabí-Kirchhof y Las Nieves, los niveles de nutrientes se mantuvieron bajos, sin señales de erosión o sedimentación, lo que indica un manejo eficiente de suelos y ecosistemas hídricos. En Las Marías SACIFA, se confirmó estabilidad en temperatura, oxígeno disuelto y conductividad eléctrica, sin alteraciones en la vegetación acuática ni indicios de fertilizantes. Por su parte, en Forestal Las Marías, la temperatura del agua varió entre 26 y 30°C, con mayor frescura en zonas con vegetación circundante, y el arroyo Garabí mantuvo niveles óptimos de oxígeno disuelto. En todas las áreas, la ausencia de sedimentación excesiva y los análisis negativos para 158 pesticidas respaldan la implementación de buenas prácticas.



Además de la calidad del agua, la biodiversidad desempeñó un rol esencial en la evaluación de la sostenibilidad. En San Isidro, se identificaron 36 especies de aves de 18 familias, incluyendo migratorias y en peligro como el Carpintero Cara Canela y la Pava de Monte Ribereña, con bosques en galería y corredores biológicos que aseguran la conectividad faunística a pesar de la actividad productiva. En La Guapa, la ecodiversidad se mantuvo estable frente a la fragmentación del paisaje, sin especies invasoras ni contaminación por biocidas. En Garabí-Kirchhof, Las Nieves y

Forestal Las Marías, la fauna silvestre se preservó sin registros de impactos negativos por actividades forestales, con concentraciones de biocidas por debajo de los límites detectables. En Las Marías SACIFA, el manejo del suelo y la ausencia de especies invasoras, respaldados por indicadores EcoRap, confirman la compatibilidad con la conservación y el estándar FSC®.

Otro punto relevante fue la resiliencia climática, evaluada en un contexto de sequía prolongada con un 30% menos de precipitaciones y una deficiencia hídrica de 400 mm en San Isidro, La Guapa, Garabí-Kirchhof y Las Nieves. Las plantaciones de yerba mate resistieron el estrés hídrico sin pérdidas significativas, mientras que, en Las Nieves, Garabí-Kirchhof y Forestal Las Marías, especies como eucaliptos y pinos mostraron adaptabilidad a estas condiciones adversas. Este desempeño evidencia la selección estratégica de especies y prácticas de manejo que refuerzan la sostenibilidad frente al cambio climático.

La gestión ambiental también incluyó medidas efectivas como la prevención de incendios y el manejo de residuos. En todas las UMF, la infraestructura de caminos y cortafuegos se mantuvo en buen estado, y en La Guapa y Garabí-Kirchhof, los policultivos equilibraron bosques y cultivos de yerba mate. A esto se suma una percepción social positiva en Garabí-Kirchhof, Las Nieves y Forestal Las Marías, donde las comunidades locales valoran a “Las Marías” como un actor comprometido con la sostenibilidad, fortaleciendo su integración social y reputación.

En síntesis, los monitoreos en estas UMF demuestran un modelo de manejo forestal que armoniza productividad y conservación. La calidad del agua, la biodiversidad preservada, la resiliencia climática y el respaldo comunitario destacan la relevancia de prácticas responsables. Estos hallazgos, dirigidos a una audiencia científica, aportan evidencia sólida sobre cómo las UMF pueden contribuir a la sostenibilidad ambiental en un entorno de desafíos climáticos y productivos.

9.2.2 AAVC BOSQUES PARA EL FUTURO

El Grupo Las Marías, pionero en la conservación ambiental y la gestión sostenible, ha implementado prácticas responsables en sus operaciones agrícolas y forestales desde su fundación en 1924. Este



compromiso se refleja en la designación de una sección de bosque nativo como Área de Alto Valor de Conservación (AAVC), siguiendo los principios del Forest Stewardship Council (FSC®).

Las Marías, ubicada en Corrientes, Argentina, es líder en la producción de yerba mate y té, y ha expandido sus operaciones al sector forestal, produciendo madera de pino y eucalipto bajo normas de calidad nacionales e internacionales. La empresa también apoya el desarrollo educativo y cultural a través de la Fundación Victoria Jean Navajas.

El Principio 9 de FSC® requiere que las organizaciones mantengan o mejoren los Altos Valores de Conservación (AVC), que incluyen áreas con alta biodiversidad, ecosistemas significativos, hábitats raros o amenazados, servicios ecosistémicos críticos, y sitios de relevancia cultural, ecológica, económica o religiosa. Las Marías ha identificado una sección de Selva Paranense como AAVC, ocupando 287 hectáreas en el predio Tres Capones.

El área se encuentra sobre la Formación Oberá, con suelos aptos para actividades agropecuarias y forestales. El bosque tiene una alta diversidad de especies vegetales, con tres estratos arbóreos y una rica composición florística. Se han registrado 87 especies de aves y varias especies de mamíferos, incluyendo algunas amenazadas como el puma y el ocelote.

Las principales amenazas incluyen incendios, actividad de intrusos, extracción de madera, ganadería, especies exóticas y eventos climáticos extremos. Las medidas de gestión implementadas por Las Marías incluyen la prevención de incendios mediante control permanente y recorridas periódicas, control de acceso con colocación de carteles y recorridas de personal capacitado, prohibición de campamentos, extracción de madera para mantener la dinámica natural del bosque, exclusión de ganadería para la recuperación de estratos arbustivos y herbáceos, y monitoreo de especies exóticas y plagas con observación periódica e informes mensuales.



y

Las Marías realiza un monitoreo ambiental regular desde el año 2000, con la colaboración de expertos académicos y organizaciones ambientales. El monitoreo incluye la evaluación de la vegetación, fauna, y la implementación de medidas de gestión para mantener los AVC.

El monitoreo 2024 del Área de Alto Valor de Conservación (AAVC) “Bosques para el Futuro”, confirma que el ecosistema mantiene intactos los atributos que motivaron su designación bajo el Principio 9 del FSC®.

Se verificó la continuidad estructural del bosque, ausencia de disturbios significativos, buen estado sanitario de la vegetación y ausencia de especies invasoras relevantes. La riqueza de avifauna mostró valores elevados (87 especies registradas), con presencia de especies indicadoras y de conservación.

El área mantiene su funcionalidad como corredor biológico en un contexto regional altamente transformado.

Conclusiones relevantes

- Se mantienen los Altos Valores de Conservación identificados.
- No se registran amenazas activas ni procesos de degradación.

- El bosque conserva su integridad ecológica y diversidad específica.
- Las medidas de gestión implementadas resultan eficaces.
- Se recomienda continuar monitoreos estacionales para seguimiento adaptativo.

Eliminación de especie exótica *Pinus elliottii* en Área de Alto valor de Conservación “Tres Capones”

En el año 2023 se realizó un proyecto para eliminar una parcela de pinos que habían sido plantados en 1998 en una zona descampada dentro del monte, con el objetivo de favorecer el avance del monte en esta zona. Esta superficie alcanzaba poco mas de media hectárea.

Referencia: *Informe sobre la eliminación de especie exótica *Pinus elliottii* en AVC1*



Para la erradicación de los pinos remanentes se procedió a mapear los mismos y a medirlos para planificar su apeo, para disturbar lo menos posible al Bosque Nativo.

En el informe “Informe sobre la eliminación de especie exótica *Pinus elliottii*”, se puede observar la información relevada junto con los datos dasométricos.

Una vez mapeado en le Google Earth se estimó ralear árboles equidistantes y un 33 % por año para no causar tode el impacto en un solo año, ya que es difícil saber que puede pasar con las semillas de los árboles volteados.

Al avanzar con los volteos, vimos que la única forma de avanzar previendo el menor daño posible al bosque, era haciéndolo por zona.

Se inició con el apeo de 15 árboles; se hizo una revisión ocular, y se decidió que era mejor parar y hacer un seguimiento de la evolución del bosque y de la aparición de posibles renovales de pino. En base a esto planificar que tipo de intervención realizar. Se planificó la próxima intervención para diciembre del 2024.

Al finalizar los apeos se hizo un sobrevuelo con un dron para ver como quedó el vuelo de la zona intervenida

Para el apero se utilizó una motosierra con la técnica de apeo dirigido.

En las siguientes imágenes se pueden ver como afectó el apeo al Bosque Nativo



En la siguiente imagen se pueden ver lo arboles relevados y de los mismos lo que fueron Apeados



Los puntos de color rojo son los árboles apeados y los de color verde están todavía en pie.



Imagen aérea de diciembre 2023

Actividades en diciembre 2024:

Se ha hecho una inspección del estado del monte respecto a los árboles apeados y se ha tomado la decisión de completar el volteo de todos los remanentes, ya que no se evidencia regeneración de pinos por el ingreso de luz.

Se procede de la misma manera, con apeo dirigido con motosierra del todos los árboles de pino. Con este trabajo se da por finalizado este procedimiento.

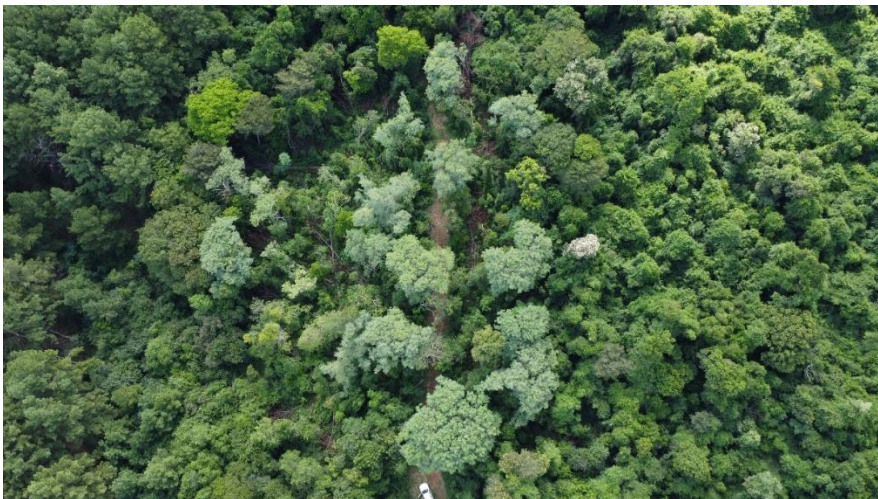


Imagen aérea marzo 2025



9.2.3 CONECTOR ECOLÓGICO LAS MARIAS

En el año 2001 el “Grupo Las Marías” realizó una Evaluación de Impacto Ambiental de todo su patrimonio.

El mismo fue realizado por la Universidad Nacional del Noreste reuniendo investigadores de diversas disciplinas ambientales e instituciones altamente calificadas, a saber: Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET), Centro de Ecología Aplicada del Litoral (CECOAL) y Facultad de Ciencias Exactas y Naturales y Agrimensura (FACENA).

Dentro de las conclusiones determinadas se estableció la presencia de un corredor ecológico natural que atravesaba áreas productivas.

El objetivo de establecer esta área como corredor ecológico, obedece a que se quieren impulsar medidas para que esta faja aumente la conectividad entre paisajes favorables para el repoblamiento de las especies animales y vegetales más representativos de la zona y, de esta forma, disminuir posibles impactos.

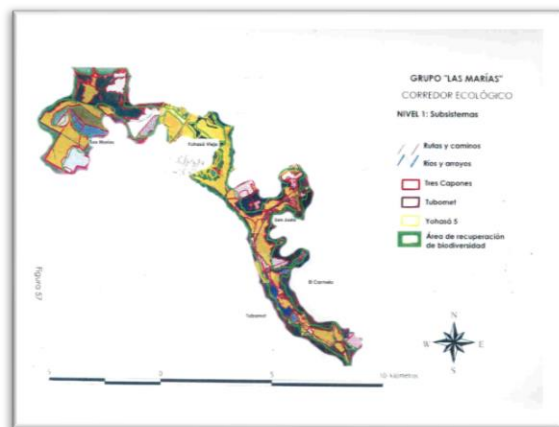
Si bien el corredor al cruzar la Ruta Nacional Nº14 tiene un ancho de 150 metros, se puede observar en forma frecuente que en el tramo donde la ruta atraviesa al Establecimiento Las Marías, específicamente entre los kilómetros 737,5 y 742,5, hay pasaje de fauna silvestre.

El corredor ha sido diseñado contemplando la instauración de corredores faunísticos adecuados (Barr & Gillespie, 2000), de forma tal que interconecta los principales remanentes de bosque higrófilo nativo (selvas en galerías y mogotes), praderas naturales, formaciones forestales implantadas como pinares de *P. elliotii*, de *P. taeda*, (algunas zonas con sistemas silvopastoriles), ciprés calvo (*Taxodium disticum*), eucaliptales de baja productividad y arbustales productivos (Figura 1).

La superficie estimada es de 1.560 has que están ubicadas entre los 28° 12' 04" S - 55° 56' 43" y 28° 04' 34" - 56° 05' 57", en las cual hay remanentes de vegetación nativa, a la vera de los caminos y entre parcelas forestadas, que pueden servir para el desplazamiento libre de animales y semillas, entre poblaciones aisladas por forestaciones. En los paisajes agrícolas, el uso de corredores es de vital

importancia para muchas especies, esto se deriva de las interdependencias entre los distintos organismos y los paisajes frecuentados.

En la Figura 1 se presenta la posición del Corredor ecológico en los subsistemas identificados en la Evaluación de Impacto Ambiental del Grupo Las Marías y en la Figura 2 las unidades de uso que quedan comprendidas en el mismo.



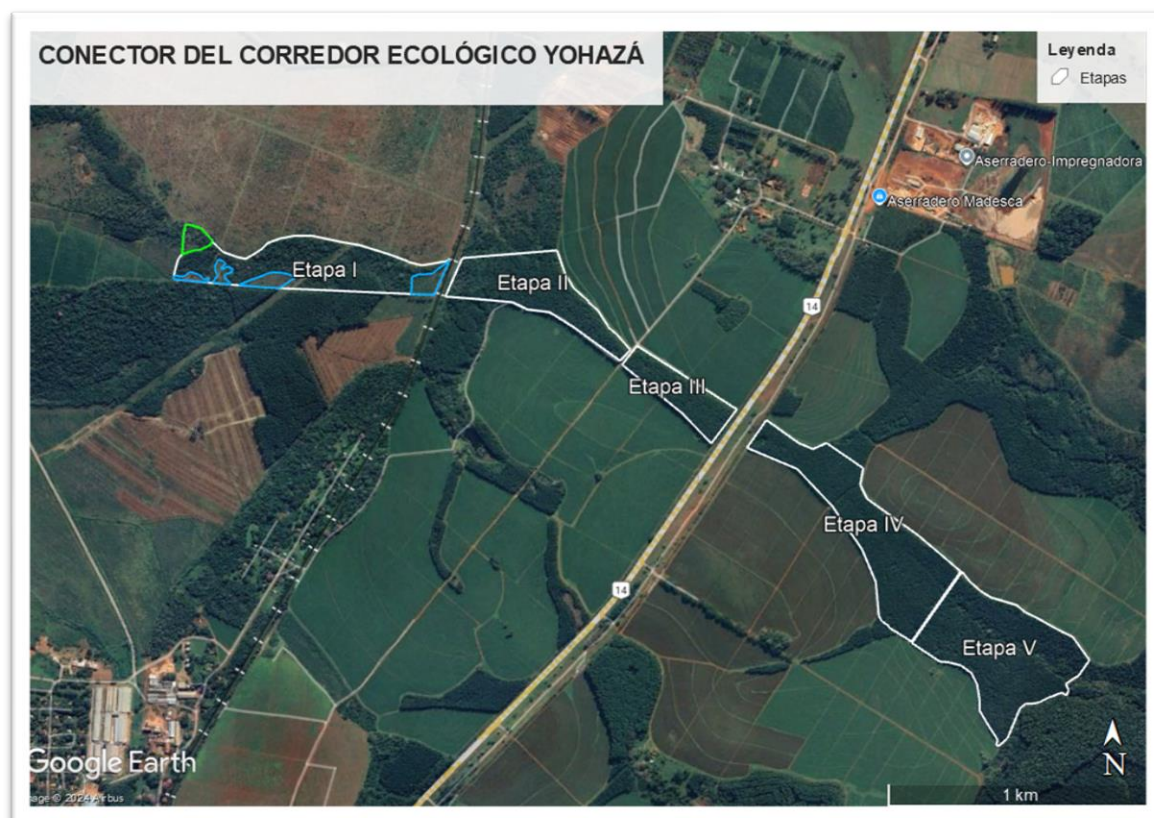
En la mencionada Evaluación de Impacto Ambiental se establecieron los criterios a seguir para la elaboración de la misma.

Para esto se utilizó la Ecological Land Classification (ELC) o Clasificación Ecológica de Tierras, sobre dos elementos complementarios de información:

- Las imágenes satelitales georreferenciadas y procesadas en ARC View 3.2, que se encuentran ligadas a distintas bases de datos que posee la Empresa (datos catastrales de cada predio, topografía, tipo de usos, historial de utilización de cada predio, etc.).
- Reconocimientos de campo, en los que se verificó cada parcela, sus características fisonómicas, de vegetación y del volumen del paisaje.

De este informe y relevamiento que se puede tomar conocimiento en Oficina de Agricultura de

ELM, se definieron etapas de implementación:



En esa zona va a ser aprovechada la forestación cultivada en etapas y se reemplazará, en forma gradual, con árboles nativos de especies de las que están descritas en el EIA correspondientes a las que se encuentran en el Bosque de Tres Capones.

El manejo propuesto para la plantación de nativas es el siguiente:

- Quema suave para la reducción del residuo de cosecha, En el caso de haber residuos de cosecha.
- Control de hormigas con vasito porta cebo
- Eliminación de maleza alrededor del árbol plantado.
- La distancia de plantación es de 10 x 10
- La disposición de las especies a plantar en el terreno, va a ser buscando que no haya dos especies contiguas.

En la primera etapa se van a utilizar las plantas de las especies que ya se disponen de los dos viveros, el de Las Marías y el del Instituto Agrotécnico Víctor Navajas Centeno

Noviembre 2024

Etapas 1:

En noviembre del 2024 se arrancó la primera etapa del proyecto. Se realizó una limpieza a manual con machete en líneas cada 10 metros a fin de habilitar los lugares a plantar. Se realizó un control de hormigas dirigido. Y se procedió a plantar árboles nativos en distanciamientos de 10 por 10 metros.

Se han plantado:

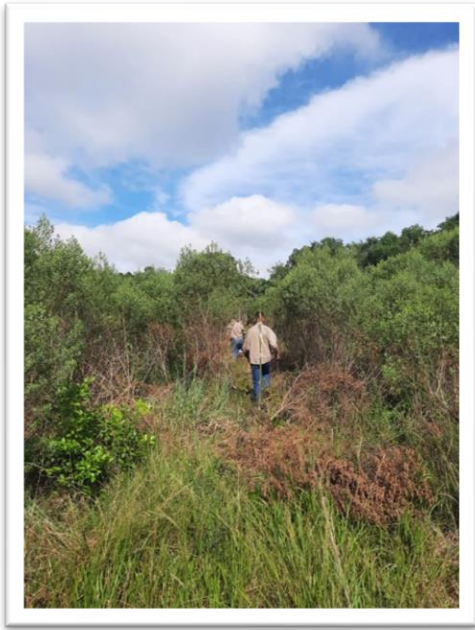
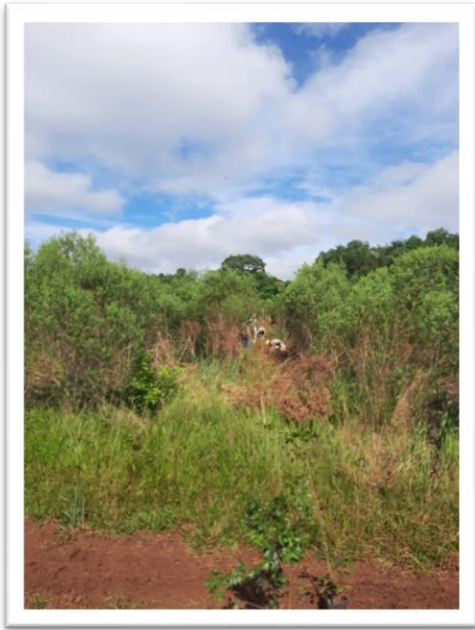
10 Lapacho rosado

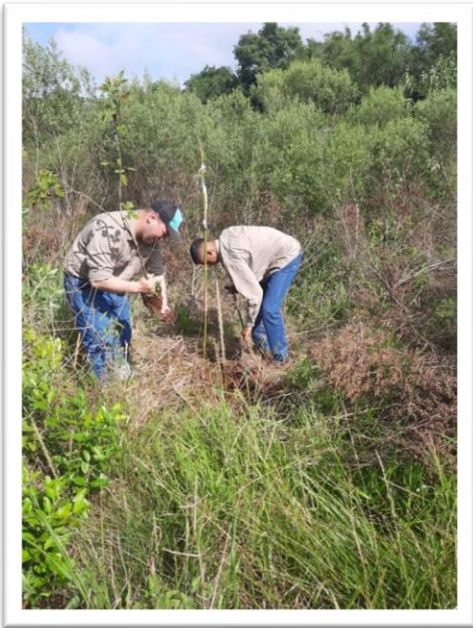
- 10 Jacarandá
- 3 Cedro misionero
- 4 Guabiroba
- 10 Jaboticaba
- 12 Guayabas
- 2 Lapachillos

Se realizó un riego de asiento para garantizar el prendimiento.

Imágenes del proceso









Julio 2025

Siguiendo con esta primera etapa se realizó la plantación de los lotes que estaban pendiente en Julio 2025

Se han plantado:

21 lapacho rosado

28 pitangas

10 pata de Buey

2 Jacaranda

5 guayabos





Porcentaje de avance a la fecha: 34% superficie 0.76 ha de un total de 2.26 ha

9.3 Registro continuo de fauna

Avisajes de fauna y registro mediante la aplicación human, buscando la participación de todos los colaboradores de la empresa, concientizando de la importancia del medio ambiente para la gestión:

- Se obtuvieron 56 especies registradas en 2025. Fuente: Planilla de registros de avistajes

Cámaras trampa ubicadas estratégicamente en puntos de las UMF, para registrar presencia de fauna silvestre.



Participación en activa en investigaciones y publicaciones científicas junto a investigadores regionales:

- Chatellenaz, M. L., Zaracho, E. M., & Villordo, M. G. (2025). Records of short-tailed pumas in northeastern Argentina. CATnews, (82), 7–9. IUCN SSC Cat Specialist Group

- Chatellenaz, M. L., Aguilar Muñoz, D. A., & Rigonatto, T. (2025). Femoral fracture in a wild ocelot (*Leopardus pardalis*) resolved in natural conditions. *Compendio de Ciencias Veterinarias*, 15(1), 41–45.
- Chatellenaz, M. L., & Villordo, M. G. (2025). A postmortem case of the pink teeth phenomenon in an ocelot (*Leopardus pardalis*). *Revista Veterinaria*, 36(2), 1–4. <https://doi.org/10.30972/vet.3628831>
- Villordo, M. G., & Chatellenaz, M. L. (2025). Distribución del lechuzón negruzco *Asio stygius* (Strigiformes, Strigidae) en la provincia de Corrientes, Argentina. *Nótulas Faunísticas (segunda serie)*, (392), 1–6. Fundación de Historia Natural Félix de Azara.

10 RELACIONES PÚBLICAS Y TURISMO



El Departamento de Relaciones Públicas y Turismo de Las Marías juega un papel esencial en promover la imagen institucional de la empresa, resaltando su compromiso con la calidad, la comunidad y el medio ambiente. Durante el último año, 29.585 turistas visitaron Establecimiento Las Marías, una cifra muy cercana a la registrada en 2024, año del Centenario, cuando se recibieron 28.619 visitantes.

10.1 TURISMO

10.1.1 OBJETIVOS Y FUNCIONES PRINCIPALES

- Coordinación de visitas: Gestionar la atención de visitantes y turistas (excluyendo relaciones institucionales productivas) para transmitir los valores de la empresa.
- Eventos internos: Apoyar a Recursos Humanos en actividades como entregas de medallas y reconocimientos, fortaleciendo el sentido de pertenencia del personal.
- Relaciones públicas locales: Mantener vínculos con la zona de influencia directa (Corrientes y Misiones) mediante la coordinación de visitas oficiales y turísticas.
- Comunicación: Supervisar la publicación semanal de "La Hoja de Las Marías" y, desde 2024, participar en la plataforma Humand para informar al personal sobre novedades laborales, sociales y culturales.

10.1.2 MÉTRICAS

- Horarios de atención: Abierto todos los días, incluidos feriados, de 8 a 17 hs.
- Fines de semana largos: Se recibieron turistas durante eventos como Carnaval, Semana Santa y el Día de la Bandera, con picos de visitas en Semana Santa y el Día de la Bandera.
- Ingreso total de visitantes 2025: 29.585 personas.
- Variación vs. 2024: +3,38 %
- Incremento en facturación de tienda: +8 %
- Del total de visitantes, más de 20.500 personas ingresaron en 6.757 automóviles, mientras que el resto lo hizo a través de contingentes organizados, en 230 colectivos. Si bien los números no constituyen un récord histórico, el balance anual resulta ampliamente positivo, especialmente a partir de las valoraciones recogidas en el libro de visitas y en las encuestas realizadas al finalizar los recorridos.
- El bono aportado por las delegaciones visitantes, destinado a los proyectos educativos de la Fundación Victoria Jean Navajas, representó un valioso apoyo adicional a las acciones que la Fundación desarrolla en escuelas de Corrientes y Misiones, cercanas a las plantas de elaboración del Grupo Las Marías.



La experiencia de abrir Las Marías a las visitas permite visibilizar el trabajo de su gente, los procesos productivos y los valores que sustentan a la empresa. El contacto directo con esta realidad genera un impacto positivo y duradero, fortaleciendo la imagen institucional y contribuyendo a que más consumidores elijan nuestros productos con mayor conocimiento y confianza.

- Las impresiones que dejan los visitantes reflejan con claridad el impacto de la experiencia. A modo de ejemplo, compartimos algunos testimonios:
- “Desde Granadero Baigorria volví después de 40 años. Con gran placer digo que sólo han mejorado. ¡Orgulloso de esta empresa argentina!”
- “Excelente video institucional, muy emotivo. Refleja el esfuerzo, la dedicación y el compromiso por un trabajo mancomunado, donde cada trabajador aporta su experiencia con amor por lo que hace.”
- “Estoy probando Barbacué y creo que la voy a adoptar. Enseño comida y cultura en Nueva York, también enseño a tomar mate al mundo. Hago ceremonias de mate. Me gustaría que en Aerolíneas Argentinas sirvan mate en saquitos: es nuestra bebida nacional y no la compartimos lo suficiente.”

10.1.3 PRINCIPALES ACTIVIDADES Y VISITAS ESPECIALES

Como todos los años se desarrolló el programa anual de visitas escolares para alumnos primarios y secundarios de todas las escuelas de Gdor. Virasoro y su zona rural.

- En esta oportunidad los destinatarios fueron los alumnos de 6to. grado, en el nivel primario, y de 6to. año en el nivel secundario, sumando una totalidad de 1.500 estudiantes participantes.
- El proyecto contempla el transporte a cargo de Las Marías para todos los alumnos y docentes participantes, en viajes de entre 20 a 50 pasajeros, en los turnos mañana y tarde.

Adjuntamos los detalles principales del Proyecto:

Programa de Visitas Escolares 2025 - “LA YERBA Y EL MATE: HISTORIA Y PRODUCCIÓN”

Objetivos:

- Brindar a los egresados primarios y secundarios de las escuelas de nuestra comunidad información referida a las diferentes etapas de la elaboración de la yerba mate.
- Enriquecer el conocimiento de los procesos industriales con reseñas y datos relevantes de la historia de la yerba y de la costumbre de tomar mate.
- Incentivarlos a conocer y valorar la importancia de la herencia cultural y social del mate y las costumbres de la región.
- Brindar a los egresados de las escuelas de nuestra comunidad la posibilidad de disfrutar de un momento al aire libre, luego de la visita, disfrutando el entorno cercano a Relaciones Públicas, y que puedan tomar fotos de recuerdo vistiendo la indumentaria que los identifica (remeras y buzos de promoción, ya sean primarios y/o secundarios).



Estructura y esquema de las Visitas.

- Luego de una recepción donde se invitó a los alumnos con mate cocido, se presentó, para los alumnos primarios, un PPT titulado: “Yerba Mate, la bebida que nos identifica”, con las principales características de nuestro producto madre: origen, evolución, partes de la planta, etapas de elaboración, propiedades, formas de consumo, entre otros.
- Para los alumnos de nivel secundario se presentó un archivo con datos más detallados acerca de la producción de Yerba en Las Marías.
- A su término, cada alumno recibió una Hoja de Campo, para completar con datos de la presentación previamente expuesta.
- Dichas hojas de campo fueron completadas por los alumnos en el transcurso de la visita para luego llevarse como información.

Esquema del recorrido.

RECEPCIÓN

- Presentación de PPT
 - Volpak
 - Laboratorio
 - MAYORÍA
 - VIVERO
 - Yermalito nuevo
 - Secadero de Yerba
 - ENTREGA DE PRESENTES
- Inicio del proyecto: 10 de marzo de 2025.
Finalización del proyecto: 4 de julio de 2025.

1.5.4.- DESARROLLO

- Período: Marzo a Junio 2025
- Escuelas invitadas: 34 instituciones
- Estimado de alumnos: 1.300

Ejemplos de visitas:

- Escuela Diego Thompson (primarios)
26 alumnos – 7/4/25
- Escuela N° 560 (primarios)
54 alumnos – 24/4/25
- Escuela Comercial (secundarios)
47 alumnos – 26/5/25
- EFA Colonia Unión (secundarios)
25 alumnos – 28/5/25



VISITAS ESPECIALES

- Coordinación de la visita del Grupo Infancia
- Visita de Directivos de Reily Foods y Spire Tea
- Participación en el desfile por el Aniversario de Colonia Liebig
- Coordinación de la visita del influencer de viajes Santiago Torre Walsh (@sirchandler)
- Visita del Presidente de la Unión Industrial Argentina y comitiva
- Visita del Grupo de la Cruz Roja Argentina
- Gran Premio YPF de Baquets NEA 2025 – Fundación Roadbook

(Visita de 150 personas)

10.1.4 OTRAS ACTIVIDADES

- Donaciones mensuales a instituciones locales.
 - Durante el año 2025 se siguió desarrollando el programa de entrega de donaciones de productos a instituciones de Virasoro. Este apartado refleja el compromiso social de Las Marías con la comunidad a través de donaciones y obsequios realizados en 2025.
- Ventas en la tienda (incluyendo pedidos por WhatsApp y descuentos a empleados).
- Apoyo en comunicación a otros sectores mediante presentaciones y videos.
- Colaboración en la participación de Las Marías en la Fiesta del Mate y la Amistad (Gdor. Virasoro)
- Organización de entregas de donaciones mensuales a instituciones de Virasoro y la zona
- Respuesta a pedidos de colaboración y auspicios mediante productos para eventos locales

10.2 DONACIONES Y PRESENTES

Este apartado refleja el compromiso social de Las Marías con la comunidad a través de donaciones y obsequios realizados en 2024.

10.2.1 DONACIONES Y PRESENTES 2025

- Productos: Yerba mate, té, equipos de mate y muestras.
- Materiales: Compost, pinturas y plantines.
- Sectores beneficiados: Educación, deporte, cultura y salud.

Más de 100 instituciones de la comunidad local y áreas rurales aledañas reciben donaciones mensuales o bimestrales, además de presentes especiales entregados como premios u obsequios en distintos encuentros y eventos.

10.2.2 IMPACTO

Las donaciones apoyaron eventos locales (torneos, ferias) y necesidades institucionales, fortaleciendo el vínculo con la comunidad.

11 RESPONSABILIDAD SOCIAL

El Grupo Las Marías fundamenta su accionar en los principios éticos y valores de su fundador, Víctor Navajas Centeno, quien envisionó que la economía de mercado podía ser una fuente de progreso social al combinar calidad en el producto y competitividad en el precio con una garantía de trabajo digno y calidad de vida para sus trabajadores. Este pensamiento se materializa en tres ejes fundamentales: trabajo digno, salud y educación, que reflejan su compromiso con la responsabilidad social empresarial.

11.1 TRABAJO DIGNO

El eje de trabajo digno busca equilibrar la calidad laboral y la calidad de vida, promoviendo el desarrollo



integral de los colaboradores y la comunidad. Más allá de mejorar las condiciones laborales en aspectos como seguridad, salubridad y remuneración, el Grupo Las Marías enfatiza el valor de la libertad que otorga el acceso a la educación, la formación familiar y la propiedad de bienes que aseguren bienestar y seguridad. Este enfoque agrega un significado humano a la eficiencia y calidad del trabajo, permitiendo a los empleados participar activamente en la vida social y alcanzar

una vida plena.

11.2 SALUD

En el ámbito de la salud, la empresa impulsa la promoción, prevención y mejora de la salud de sus trabajadores y sus familias. Esto incluye desde el Programa de Control Pediátrico hasta la atención de jubilados, coordinado por los servicios médico y social del Grupo. Uno de los logros más destacados es la reducción de la desnutrición infantil en la comunidad bajo su influencia a un nivel del 1.1%, comparable con países altamente desarrollados, demostrando el impacto positivo de sus iniciativas en una región donde este problema era endémico.



11.3 EDUCACIÓN



La educación ha sido una prioridad desde los orígenes de la empresa, evolucionando desde una pequeña escuela hasta la creación de la Fundación Victoria Jean Navajas, una de las fundaciones más antiguas del país con más de 40 años de trayectoria. Esta fundación canaliza el compromiso social del Grupo, considerando la educación como una herramienta clave para el crecimiento personal y la igualdad de oportunidades. Actualmente opera a través de tres instituciones:

- Escuela Victoria Jean Navajas: Fundada en 1945, ofrece educación gratuita a más de 350 hijos del personal, abarcando todos los niveles obligatorios. Con más de 3,500 egresados, es un referente pedagógico en la región gracias a su calidad y enfoques modernos de enseñanza.
- Instituto Agrotécnico Víctor Navajas Centeno: Creado en 1968, forma técnicos en Gestión de la Producción Agropecuaria e Industrialización de la Madera, con certificación ISO 9001:2015. Ha graduado a 711 técnicos de nivel medio y 270 de nivel superior, integrándolos al sector productivo regional.
- Centro de Formación Profesional Pablo Navajas Artaza: A través de más de 580 cursos, ha capacitado a más de 13,000 personas en Argentina, Paraguay y Uruguay, mejorando las perspectivas laborales de jóvenes y trabajadores con cultura agrícola.

Además, la Fundación apoya proyectos externos que han beneficiado a 65 escuelas en Corrientes y Misiones, capacitando a 900 docentes y alcanzando a 10,000 alumnos. También participa en iniciativas como “Escuelas del Bicentenario”, junto a la Universidad de San Andrés, UNESCO y otros socios.



11.4 SERVICIO SOCIAL

El Servicio Social del Grupo promueve el bienestar del personal activo, jubilados y sus familias, articulándose con instituciones públicas y privadas. Ofrece programas como atención de consultas, ayudas especiales (alimentos, medicamentos, subsidios), control perinatal y pediátrico, préstamos, subsidios escolares, becas y sostenimiento de jardines maternos, logrando avances como mayor confianza en consultas y contención de casos familiares.

11.5 COMPROMISO AMBIENTAL Y CERTIFICACIONES

El programa “Las Marías, Las Escuelas, El Medio Ambiente” educa sobre sustentabilidad, beneficiando a 3,659 alumnos en los últimos cinco años con visitas guiadas y actividades. La empresa cuenta con la certificación FSC® desde 2001, asegurando una gestión forestal responsable, y adhirió al Pacto Global de la ONU en 2004, comprometiéndose con derechos humanos, trabajo y medio ambiente. En 2011, creó la Gerencia de Responsabilidad Social Empresaria para gestionar este compromiso de manera transversal.



11.6 RESPUESTA A CRISIS

Durante la pandemia de COVID-19, se estableció un Comité de Crisis y protocolos basados en normativas oficiales. Ante el aumento de casos de Dengue en 2023, implementó fumigaciones, “descacharrizados”, compra de vacunas y capacitaciones, colaborando también con investigaciones sobre vectores con la Facultad de Medicina H.A. Barceló.

En resumen, el Grupo Las Marías demuestra su visión fundacional a través de un enfoque integral que combina trabajo digno, salud y educación, complementado con un fuerte compromiso ambiental y social, impactando positivamente a sus trabajadores, sus familias y la comunidad en general.

11.7 AREA DE ALTO VALOR CULTURAL PUESTO Y ORATORIO DE SAN ISIDRO

El Puesto y Oratorio de San Isidro (POSI) es un sitio de alto valor cultural ubicado en la Unidad de Manejo Forestal (UMF) Nº 13 del Grupo Las Marías, en la provincia de Corrientes, Argentina. Este lugar, junto con otros sitios de importancia cultural, religiosa y espiritual, formó parte de una red organizada durante el período jesuítico, facilitando la comunicación y la producción. Estratégicamente localizado, el POSI permitía controlar el pastoreo ganadero y servía como punto de referencia en el camino real, con capillas u oratorios distanciados a no más de 30 kilómetros entre sí.

El sitio se encuentra a 20 kilómetros de la ciudad de Gobernador Virasoro, sobre la Ruta Provincial 68, y está rodeado por una mancha boscosa que conserva árboles nativos. En sus proximidades, se observan lotes de yerba mate y rodales de eucaliptos. Situado a 146 metros sobre el nivel del mar, el área presenta un paisaje subtropical con lluvias anuales de aproximadamente 1.600 milímetros, favoreciendo la formación de bosques aislados y mosaicos de pastizales.

La geomorfología de la región incluye lomas cupulares alineadas en dirección norte-sur, que superan los 100 metros sobre el nivel del mar y dividen las cuencas de los ríos Aguapey y Uruguay. Estas elevaciones coexisten con superficies más planas que, en algunos casos, originan humedales localizados conocidos como "bañados".

Las Marías mantiene una comunicación constante con la sociedad para evaluar y mejorar su desempeño. En enero de 2024, la organización desarrolló un "Diagnóstico Síntesis Multidimensional sitio Puesto y Oratorio San Isidro", que incluye datos históricos, geográficos y antropológicos. Este diagnóstico, en su final, abarca la localización, mapeo y relevamiento del patrimonio existente, como la historia ambiental del sitio y su función territorial en el pasado jesuítico guaraní.



del
fase
así

El diagnóstico revela varios atributos que justifican la consideración del POSI como un sitio de alto valor de conservación. Entre ellos se destacan el valor histórico y cultural asignado por la comunidad



local, la presencia de material lítico de culturas originarias y vestigios constructivos del siglo XVIII, y testimonios orales que ponen en valor la función del sitio en las dimensiones pasado-presente. Además, la presencia de variados usos de la tierra en las inmediaciones del sitio beneficia a los administradores y operarios al visibilizar y concienciar sobre la importancia de conservar este patrimonio cultural.

El Principio 9 del estándar de certificación de FSC® requiere que las organizaciones mantengan y mejoren los altos valores de conservación en sus unidades de manejo. El Puesto y Oratorio de San Isidro se enmarca dentro de los parámetros del AVC 6, que incluye áreas de importancia crítica cultural, ecológica, económica o religiosa para la cultura tradicional de las comunidades locales o pueblos indígenas. Conclusiones relevantes

- El sitio posee **valor histórico-cultural significativo y creciente** para la comunidad local y regional.
- Conserva **atributos tangibles (ruinas, material lítico, paisaje histórico)** e intangibles (memoria social, tradición oral).
- Representa un modelo territorial misional único en la región, con continuidad productiva hasta la actualidad.
- La coexistencia con actividades agro-ganaderas y forestales no compromete su integridad.

Se justifica plenamente su categorización y mantenimiento como Área de Alto Valor de Conservación.

El monitoreo del sitio se realiza anualmente por un supervisor de Las Marías, y semanalmente, el puestero del predio San Patricio realiza recorridos de rutina por los predios San Isidro I y II, informando de cualquier novedad.

El área mantiene integridad física, presencia de bosque nativo protector (“mogote”), plantas centenarias de yerba mate y elementos patrimoniales que permiten reconstruir su historia ambiental y productiva.

11.8 Relación con la Comunidad y FSC®

En cumplimiento de los Principios y Criterios del FSC®, la empresa realiza periódicamente diagnósticos socioculturales externos, consultas a actores urbanos y rurales, y monitoreo de indicadores sociales a través de un Tablero de Control.

Los resultados recientes muestran:

- Alta valoración comunitaria de la actividad forestal.
- Expectativa prioritaria en generación de empleo.
- Reconocimiento positivo del desempeño ambiental y social.
- Identificación y protección de sitios de importancia cultural y religiosa dentro del área de influencia.
- No se registran conflictos sociales activos vinculados a la gestión forestal.



11.8.1 Aspectos socioculturales

Se realizan diagnósticos socioculturales y encuestas internas de clima laboral. Los resultados muestran valoración positiva de la actividad forestal, ausencia de conflictos activos y desempeño favorable en seguridad y relaciones laborales.

11.8.1.1 Diagnóstico Sociocultural Diagnóstico Sociocultural (2023).

Compromiso con la Comunidad y el Desarrollo Regional

El Diagnóstico Sociocultural realizado en el área de influencia de la actividad forestal confirma una **valoración positiva, sostenida y en crecimiento** por parte de la comunidad urbana y rural.

Conocimiento y Presencia Territorial

El 100% de las personas consultadas manifiesta conocer la actividad forestal desarrollada por la organización, manteniendo el mismo nivel registrado en 2020.

Este resultado refleja una **trayectoria histórica consolidada y un vínculo estable con la sociedad regional**.

Impacto del Desarrollo Forestal

El 92,5% de los consultados reconoce que la actividad forestal ha generado cambios significativos en el nordeste correntino.

Si bien el porcentaje es levemente inferior al 97% registrado en 2020, se mantiene un **alto nivel de significatividad social**, tanto en ámbitos urbanos como rurales.

Generación de Empleo: Principal Aporte

La generación de empleo continúa siendo el aporte más valorado por la comunidad. Más de la mitad de los consultados identifica al trabajo como el principal beneficio de la producción forestal.

Este reconocimiento trasciende lo económico, fortaleciendo el entramado social y consolidando oportunidades para las familias de la región.

Es destacable que, a diferencia del monitoreo 2020, no se registraron señalamientos críticos, lo que indica una **mejora en la percepción institucional**.

Demandas y Expectativas Comunitarias

Las principales prioridades señaladas por la comunidad son:

Promoción y fortalecimiento de PyMES locales.

Profundización del cuidado del medioambiente.

Asimismo, surgió con fuerza la necesidad de **acompañar el desarrollo forestal con mayor articulación educativa**, aspecto que será incorporado en futuras instancias de consulta.

En cuanto a expectativas, la comunidad reafirma como prioridad la **generación de empleo**, seguida por el fortalecimiento de las acciones ambientales.

Relaciones Laborales y Cuidado Ambiental

El 95% de las valoraciones califican como “Buenas” o “Muy buenas” las relaciones de la organización con los trabajadores forestales, consolidando una tendencia positiva sostenida desde 2017.

En materia ambiental, el 90% reconoce un desempeño favorable en el cuidado del medioambiente, evidenciando una evolución ascendente en la percepción social sobre las prácticas responsables implementadas.

Desempeño Global

El desempeño general de la organización en la actividad forestal presenta un alto nivel de satisfacción comunitaria, sin indicadores de alerta.

No obstante, se identifican oportunidades de mejora en:

- Mayor difusión de las actividades realizadas.
- Campañas de concientización ambiental.
- Fortalecimiento del vínculo entre industria, educación y comunidad.

Síntesis

El diagnóstico confirma una **imagen institucional sólida**, una valoración positiva de la actividad forestal y una base social favorable para continuar profundizando el desarrollo productivo con responsabilidad ambiental y compromiso comunitario.

11.9 Evaluación social

En el año 2025 se realizó una encuesta de Pulso a fin de conocer la experiencia cotidiana de los colaboradores en Las Marías. Es una herramienta ágil que nos permitirá detectar oportunidades y potenciar lo que hacemos bien. El objetivo es claro: seguir construyendo, entre todos, un mejor lugar para trabajar.



12 Sistema formal de gestión de consultas y reclamos.

A la fecha, no existen disputas formales registradas sobre la tenencia o uso de las tierras comprendidas dentro de la UMF.

En caso de surgir controversias, Las Marías dispone de un mecanismo formal y documentado para la recepción y resolución de quejas, reclamos y controversias, conforme al Principio 1 del estándar FSC.

Este mecanismo:

- Es público y accesible.
- Garantiza confidencialidad cuando corresponde.
- Establece plazos de respuesta.
- Registra y documenta cada caso.
- Incluye seguimiento hasta su resolución.

Los canales habilitados incluyen:

- Atención presencial: Ruta 14 KM 739 – Gobernador Virasoro.
- Teléfono: 3756 493000.
- Línea Ética: 0800-333-2244 – etica@lasmarias.com.ar.
- Atención al Cliente: 0800-333-0513 – atclientes@lasmarias.com.ar.

13 Vigencia y Actualización del Plan

El Plan de Manejo se encuentra vigente y es revisado anualmente bajo un enfoque de mejora continua. La versión actual incorpora resultados de monitoreo ambiental y social, adecuaciones normativas y actualizaciones técnicas.